



Разработка и Управление Программой Превентивного ТО (RCM и PM EССM*)



Программа Тренинга

*Управляйте своей командой уверенно –
знайте, когда и какие задачи нужно
ВЫПОЛНЯТЬ*

ЦЕЛИ И ЦЕННОСТЬ КУРСА

- Научиться разрабатывать оптимальную и экономически обоснованную программу превентивного ТО
- Уметь использовать упрощенный способ разработки программы превентивного ТО
- Уверенно управлять проектом разработки программы
- Выполнить практические упражнения, проверить свои знания и поучаствовать в интересных дискуссиях о техобслуживании

ДЛЯ КОГО ЭТОТ КУРС

Менеджеры ТОиР, Инженеры по Надежности, Супервайзеры/Мастеры ТОиР, Корпоративные Менеджеры по Надежности должны пройти это обучение

Опытные рабочие и любые другие работники, заинтересованные в разработке задач по превентивному ТО также могут посетить тренинг.

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

ВВЕДЕНИЕ

- Задачи курса
- Почему так сложно улучшать программу превентивного ТО
- Ценность хорошей программы ТО
- Взаимодействие программы превентивного ТО и Безопасности
- Две вещи, которыми нужно управлять
- RCM, FMEA, CMS – за и против
- Определения техобслуживания

ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ РМ ПРОГРАММЫ: 5 ЛЕГКИХ ШАГОВ

- Выбор оборудования, операционный контекст
- Декомпозирование оборудования
- Выбор задачи
- Условие выполнения – на ходу или в останов?
- Определение исполнителя

8 ШАГОВ УПРАВЛЕНИЯ РМ ПРОЕКТОМ

1. Обязательство
 - Цель РМ программы
 - Поддержка руководства
2. Дорожная карта
 - Определение целей
 - Создание команды
3. Документация по пилотному участку
 - Риски и критичность
 - Неисправность и отказ
 - Определение частоты инспекций / ПРО
 - Задачи в останов и на ходу

ЧТО ВЫ УЗНАЕТЕ

- Производственный контекст
- Критичность оборудования
- Неисправность и отказ
- Компоненты и субкомпоненты
- Выбор экономически оправданного метода ТО
- Предсказуемые и непредсказуемые отказы
- FDP и частота инспекций
- Теория развития отказов
- Режим отказа и режим симптома
- Инспекции и замеры - объективно и субъективно
- На ходу или в останов
- FDP, MTBF, Доступность
- Как управлять маршрутами
- Управление результатами работы в рамках РМ (бэклог)
- КПЭ для управления программой РМ
- Как использовать стандарты мониторинга состояния и базу операций РМ
- Устав проекта программы
- Стратегия использования машинного обучения, цифровизации в вашей РМ программе
- Когда и зачем использовать FMEA, CM, RCM
- Подготовка к работам в поле:
 - Предварительная чистка
 - Кожухи и ограждения для инспекций
 - Маркировка оборудования

8 ШАГОВ УПРАВЛЕНИЯ РМ ПРОЕКТОМ

4. Реализация на пилотном участке
 - Быстрые победы
 - Контроль качества
 - Лидерство в ТОиР
 - Культура ТОиР и реактивная среда
5. ТОиР на пилотном участке
 - Программа РМ и Управление работами
 - Оповещение об успехе
6. Анализ и Корректировка
7. Внедрение
 - КПЭ для внедрения проектов
 - Необходимые инструменты для мониторинга состояния
 - Приоритизация и балансировка рабочей нагрузки
 - Управление бэклогом при выполнении РМ
 - Разработка рабочих потоков с учетом ролей и обязанностей
8. Систематизация
 - Управленческие КПЭ
 - Процесс оценки
 - Роли и обязанности в рамках коучинга
 - Система и/или приложение – что использовать
 - Разработка инспекционных маршрутов
 - Стандартные планы работ
 - Графикование РМ маршрутов и Заказов на Работу
 - Триггеры RCFA

www.idcon.com.ru

[+7 910 553-00-98](tel:+79105530098)